

## Innledning

ROS-analysen skal avdekke de mest kritiske mulige hendelsene sett fra delprosjektets ståsted. ROS-analyse for delprosjektet gjennomgås minimum hver fjerde måned.

Innledningsvis i gjennomgang vurderes det om eksisterende bruttoliste er dekkende ("brainstorming"). Siden prioriteres minimum de fem mest kritiske risikoene, eventuelt flere dersom delprosjektet har flere kritiske hendelser. Årsak til mulig hendelse, konsekvens og tiltak skal beskrives for de prioriterte risikoene.

Forklaringer:

K. Konsekvens: Alvorlig (3), moderat (2), liten (1).

S. Sannsynlighet: Høy (3), middels (2), lav (1)

R. Risiko = sannsynlighet x konsekvens.

Risiko 6 eller høyere bør anses som uakseptabel risiko. <sup>1</sup>Da skal det vises til tiltak. Risiko 3 eller 4 bør anses som gul risiko. Tiltak bør vurderes.

## Bruttoliste risikohendelser

nr	Mulig hendelse	S	K	R
a.	Kompetansemangel. Generell kompetansemangel, evt tap av nøkkelpersonell i delprosjektperioden.	1	2	2
b.	Urealistiske milepæler/ fremdriftsplan	2	2	4
c.	Mangelfull dokumentasjon i delprosjektet	1	2	2
d.	Delprosjektet har ikke nødvendig fokus fra programledelsen	1	1	1
e.	Mangel på tid hos delprosjektmedlemmene	2	2	4
f.	IKT-utfordringer/ driftsforstyrrelser i implementeringsfase	1	1	1
g.	Samarbeidsutfordringer innad i delprosjektet	1	1	1
h.	Samarbeidsutfordringer med andre delprosjekt	1	1	1
i.	Uklare mål for delprosjektet	1	1	1
j.	Uforsvarlig håndtering av personsensitive data i	1	1	1

	implementeringsfasen			
k.	Uforsvarlig innplassering av ansatte i ny kommune			
l.	Det er ikke skapt en felles god kultur i ny kommune			
m.	Det er ikke lagt til rette for en effektiv struktur for ny kommune			
...				
...				

### 5 mest kritiske hendelser for delprosjektet

Rangert etter størrelse på risiko.

nr	Hendelse med årsaksbeskrivelse og tiltak	S	K	R
1.	Hendelse: Tidspress Mulige årsaker: Andre preserende oppgaver Konsekvens: Forsinkelse Tiltak: Bidra til at prosesser går videre	2	2	4
2.	Hendelse: Mulige årsaker: Konsekvens: Tiltak:			
3.	Hendelse: Mulige årsaker: Konsekvens: Tiltak:...			
4.	Hendelse: Mulige årsaker: Konsekvens: Tiltak:...			
5.	Hendelse: Mulige årsaker: Konsekvens: Tiltak:...			

Kommentarer til den prioriterte listen: ...